

Tp. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2024

DỰ THẢO

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2023,
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024
CỦA TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI DẦU KHÍ

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông
Tổng công ty Cổ phần Vận tải Dầu khí

Tổng giám đốc kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Tổng công ty Cổ phần Vận tải Dầu khí (PVTrans) như sau:

I. Tình hình thực hiện kế hoạch năm 2023

1. Đặc điểm tình hình kinh tế chính trị và thị trường vận tải năm 2023

Từ đầu năm 2023, nền kinh tế toàn cầu đã hy vọng khởi sắc khi Covid chính thức bị đẩy lùi, Trung Quốc mở cửa nền kinh tế, các chỉ số tiêu dùng và việc làm các nước được cải thiện. Tuy nhiên, lãi suất và lạm phát tại các nền kinh tế lớn vẫn duy trì ở mức cao, cùng căng thẳng địa chính trị đến từ chiến tranh Nga-Ukraine chưa có hồi kết và mới đây là xung đột tại dải Gaza leo thang đã gây tác động tiêu cực đến sự tăng trưởng và ổn định của nền kinh tế toàn cầu. Đánh giá chung thì tình hình khó khăn nhiều hơn thuận lợi.

Thị trường vận tải dầu thô tiếp tục biến động bởi bất ổn địa chính trị và mối lo ngại về nguồn cung. Sau khi lập đỉnh vào tháng 06/2022, giá dầu thô đã suy giảm liên tục cho đến giữa năm 2023, sau đó phục hồi ấn tượng lên mức 95 USD/thùng vào cuối tháng 09/2023. Tuy nhiên, xung đột tại dải Gaza và sự suy giảm nhu cầu nhập khẩu của Trung Quốc và Ấn Độ đã giá dầu kéo giá dầu giảm trở lại và dao động quanh mức 80 USD/thùng.

Thị trường vận tải biển biến động liên tục và ghi nhận sự phân hóa mạnh giữa các phân khúc vận tải. Thị trường vận tải hàng lỏng đã điều chỉnh giảm nhưng vẫn duy trì xu hướng tích cực chủ yếu do nhu cầu vận chuyển tiếp tục tăng trưởng trong bối cảnh nguồn cung tàu giới hạn. Trong khi đó, phân khúc vận tải hàng rời dù đã có dấu hiệu phục hồi nhưng vẫn duy trì ở mức thấp hơn so với đỉnh năm 2021 và nửa đầu năm 2022.

Đối với thị trường trong nước, NMLD Dung Quất đã hoạt động liên tục với hơn 100% công suất để đáp ứng nhu cầu tiêu thụ xăng dầu trong nước. Sau khi dừng hoạt động để bảo dưỡng sửa chữa định kỳ theo kế hoạch từ tháng 8-10/2023, NMLHD Nghi Sơn đã đi vào hoạt động ổn định trở lại và tiếp tục cung cấp mặt hàng xăng dầu cho thị trường. Nguồn hàng vận chuyển ổn định kéo theo nhu cầu vận tải xăng dầu và khí trong nước tăng tương ứng, tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động SXKD của PVTrans ở thị trường nội địa.

2. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023

2.1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023

Với sự nỗ lực cố gắng của BLĐ và tập thể CBCNV, PVTrans đã chủ động, linh hoạt đưa ra nhiều giải pháp để tận dụng cơ hội thị trường đồng thời khắc phục khó khăn, duy trì sản xuất ổn định an toàn, hiệu quả và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023, cụ thể:

a. Thực hiện kế hoạch hợp nhất Tổng công ty năm 2023

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2023		Tỷ lệ % ƯTH/KH năm 2023
		Kế hoạch	Thực hiện	
1	Doanh thu	6.800,0	10.135,5	149%
2	Lợi nhuận trước thuế	680,0	1.548,6	228%
3	Lợi nhuận sau thuế	538,0	1.221,5	227%
4	Nộp ngân sách Nhà nước	296,0	522,3	176%
5	Tỷ suất LNTT/Vốn điều lệ	19,1%	47,8%	251%

PVTrans đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu KH chủ yếu được giao, cụ thể:

- Chỉ tiêu doanh thu đạt 10.135,5 tỷ đồng, tương đương 149% kế hoạch năm;
- Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế đạt 1.548,6 tỷ đồng, tương đương 228% kế hoạch năm;
- Lợi nhuận sau thuế đạt 1.221,5 tỷ đồng, tương đương 227% kế hoạch năm;
- Chỉ tiêu nộp NSNN đạt 522,3 tỷ đồng, tương đương 176% kế hoạch năm;
- Tỷ suất LNTT/Vốn điều lệ đạt 47,8%, tương đương 251% kế hoạch năm

b. Thực hiện kế hoạch Công ty mẹ năm 2023

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2023		Tỷ lệ % ƯTH/KH năm 2023
		Kế hoạch	Thực hiện	
1	Doanh thu	2.550,0	3.614,6	142%
2	Lợi nhuận trước thuế	430,0	884,4	206%
3	Lợi nhuận sau thuế	373,0	736,1	197%
4	Nộp ngân sách Nhà nước	170,0	266,6	157%

Công ty mẹ PVTrans đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu được giao, cụ thể:

- Chỉ tiêu doanh thu đạt 3.614,6 tỷ đồng, tương đương 142% kế hoạch năm;
- Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế đạt 884,4 tỷ đồng, tương đương 206% kế hoạch năm;
- Lợi nhuận sau thuế đạt 736,1 tỷ đồng, tương đương 197% kế hoạch năm;
- Chỉ tiêu nộp NSNN đạt 266,6 tỷ đồng, tương đương 157% kế hoạch năm.

2.2 Phân tích kết quả SXKD theo từng lĩnh vực hoạt động

a. Vận tải dầu thô:

PVTrans vận chuyển dầu thô cho BSR từ các mỏ nội địa về NMLD Dung Quất với tổng sản lượng đạt 5,5 triệu tấn. Trên các tuyến quốc tế PVTrans duy trì khai thác an toàn, hiệu quả các tàu còn lại theo hình thức cho thuê theo chuyến và định hạn.

b. Vận tải dầu/hóa chất:

Trong nước, PVTrans đã vận chuyển xăng dầu cho PVOil và các đầu mối xăng dầu khác trong nước từ NMLD Dung Quất và NMLHD Nghi Sơn với tổng sản lượng đạt 2,3 triệu tấn dầu sản phẩm. Tại thị trường quốc tế, trong năm 2023, PVTrans duy trì 22 tàu dầu/hóa chất khai thác tuyến world-wide.

c. Vận tải LPG:

Năm 2023, PVTrans tiếp tục đáp ứng nhu cầu của BSR, PVGas, GPP Cà Mau ... giữ vững 100% thị phần thị trường vận tải LPG nội địa, đã thực hiện chuyên chở an toàn khoảng 1,6 triệu tấn LPG. PVTrans cũng tăng cường cho các tàu khai thác trên thị trường quốc tế, gây dựng thương hiệu, từng bước tạo dựng những mối quan hệ với các chủ hàng lớn của khu vực Châu Á như PTT, Apex, Itochu, Petronas với hơn 10 tàu LPG trong đó có 2 tàu VLGC tham gia khai thác tuyến quốc tế.

d. Vận tải hàng rời:

PVTrans quan tâm bám sát để tham gia vận tải than nội địa cho các nhà máy Sông Hậu 01, Nhiệt điện Duyên Hải; đến hiện tại PVT có 7 tàu khai thác trên thị trường quốc tế.

e. Dịch vụ kỹ thuật dầu khí FSO/FPSO

PVTrans thực hiện tốt vận hành ổn định, an toàn tàu FSO PVN Đại Hùng Queen tại mỏ Đại Hùng, duy trì tỷ lệ thời gian uptime đạt 100%, không để xảy ra tai nạn sự cố hoặc dừng sản xuất do lỗi kỹ thuật của tàu, góp phần vào hoạt động khai thác an toàn và ổn định của mỏ. Đối với việc quản lý vận hành dự án Sao Vàng Đại Nguyệt, PVTrans đã phối hợp chặt chẽ với khách hàng để duy trì hoạt động và tích cực đáp ứng tối đa các yêu cầu của khách hàng.

2.3 Kết quả thực hiện đầu tư năm 2023

Tại công ty mẹ (PVTrans): Đã đầu tư mua 4/6 tàu gồm: 01 chở dầu/hóa chất (PVT Clara nhận tháng 7/2023), 01 tàu chở hàng rời Supramax (PVT Pearl nhận tháng 9/2023) và 02 tàu MR (PVT Solana và PVT Avira nhận tháng 10/2023).

Tại các đơn vị thành viên của PVTrans: Đã hoàn thành đầu tư mua 3 tàu gồm NVTrans đầu tư mua 01 tàu chở khí hóa lỏng VLGC (Global Liberty), Công ty Phương Đông Việt đã tiếp nhận 01 tàu dầu/hóa chất (PVT Jupiter) và Công ty Pacific đã tiếp nhận 01 tàu chở dầu MR (Pacific Era).

Bên cạnh đó thông qua hình thức thuê tàu trần kèm theo nghĩa vụ/quyền mua (thuê mua bareboat), Công ty NVTrans đã tiếp nhận 5 tàu thuê mua bareboat, bao gồm 02 tàu chở khí LPG (MT Iris và Morning Kate), 01 tàu chở hàng rời (Nord Hakata) và 02 tàu chở dầu/hóa chất (NV Minerva và NV Athena).

Trong năm 2023, Tổng công ty đã đầu tư góp vốn vào Công ty Đông Dương thông qua mua cổ phiếu trên sàn để nâng tỷ lệ sở hữu lên 52,47% VDL. Bên cạnh đó, PVTrans cũng đã thực hiện giải ngân 62,1 tỷ đồng vào Công ty Phương Đông Việt thông qua hình thức góp vốn mua cổ phần phát hành thêm trong tháng 10/2023.

2.4 Kết quả rà soát Kế hoạch tiết kiệm, chống lãng phí

PVTrans tiếp tục thực hiện tiết giảm chi phí quản lý doanh nghiệp thông qua việc tối ưu hóa lại cơ cấu tổ chức, mô hình quản lý, phân công lại lao động để góp phần tăng năng suất hiệu quả công việc, cắt giảm chi phí/giãn tiến độ những dịch vụ chưa thực sự cấp bách.

Chi phí tiết giảm năm 2023 đạt 23,7 tỷ đồng, tương đương với 117% kế hoạch tiết giảm năm 2023 (trong đó từ chi phí trực tiếp là 13,9 tỷ đồng và chi phí gián tiếp là 9,8 tỷ đồng).

2.5 Công tác lao động, đào tạo, HSE

Số lao động bình quân trong năm 2023 ước đạt 2.379 người bằng 93% kế hoạch năm. Thu nhập bình quân của người lao động ước đạt 26,9 triệu đồng/người/tháng, tăng 8% so với thực hiện năm 2022. Năng suất lao động ước đạt 355% triệu đồng/người/tháng, tương đương 160% kế hoạch năm. PVTrans đã thực hiện đào tạo được **4.136** lượt người, tương đương 153% kế hoạch năm.

Các công tác An toàn - Sức khỏe - Môi trường và Phòng chống cháy nổ, phòng chống bão, thiên tai, dịch bệnh luôn được theo dõi, giám sát, cung cấp thông tin, tuyên truyền, đôn đốc thực hiện. Trong năm 2023 không để xảy ra sự cố nghiêm trọng liên quan đến an toàn tính mạng thương tật con người, ô nhiễm môi trường.

2.6 Công tác ứng dụng khoa học công nghệ

PVTrans đang đẩy mạnh công tác chuyển đổi số nhằm đem lại hiệu quả thiết thực trong công tác quản lý, quản trị và điều hành doanh nghiệp, tạo điều kiện để đổi mới, nâng cao hiệu quả và năng lực cạnh tranh trong hoạt động SXKD.

Với lộ trình chuyển đổi số có khoa học, phù hợp với thực tiễn và đặc thù của đơn vị, PVTrans đang từng bước triển khai các nội dung cụ thể như áp dụng hình thức Văn phòng điện tử, hình thành hệ thống thư viện điện tử, triển khai đồng bộ phần mềm tích hợp báo cáo quản trị nội bộ, áp dụng phần mềm quản lý tàu/ thuyền viên/ quản lý kỹ thuật an toàn tàu và nâng cấp hệ thống hạ tầng và công tác bảo mật toàn Tổng công ty.

2.7 Công tác hoạt động của các đoàn thể, an sinh xã hội.

PVTrans tổ chức nhiều hoạt động vào dịp Tết Nguyên đán Quý Mão năm 2023 để chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho gia đình CBCNV có hoàn cảnh khó khăn, cán bộ hưu trí và thuyền viên làm việc thời gian dài trên các tàu khai thác tuyến quốc tế. Đồng thời, Công đoàn PVTrans cũng thăm hỏi và tặng quà cho các gia đình thuộc đối tượng chính sách và hộ nghèo tại phường Đakao, Quận 1, Tp. Hồ Chí Minh; Tổ chức gặp mặt CBCNV toàn Tổng công ty nhân dịp Tất niên và Tân niên Tết Nguyên đán nhằm tạo không khí vui tươi, phấn khởi, quyết tâm phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ được giao.

PVTrans cũng tích cực triển khai nhiều hoạt động an sinh xã hội để chia sẻ trách nhiệm của doanh nghiệp với cộng đồng. Trong năm 2023, PVTrans đã thực hiện các dự án ASXH với tổng số tiền 8,7 tỷ đồng thông qua việc hỗ trợ cho các tỉnh/huyện khó khăn tại Quảng Trị, Hà Tĩnh, Thanh Hoá để xây dựng các công trình trường học, trạm y tế và các hoạt động ASXH khác.

II. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024

1. Dự báo đặc điểm tình hình và nhu cầu thị trường năm 2024

Nền kinh tế thế giới dự báo sẽ tiếp tục tăng trưởng chậm lại trong năm 2024 do tác động từ việc lãi suất duy trì ở mức cao, lạm phát kéo dài, chiến sự tại Nga-Ukraine và căng thẳng khu vực Biển Đỏ còn diễn biến phức tạp. Theo dự báo của các tổ chức kinh tế tài chính uy tín, tình trạng trì trệ đồng bộ của năm 2023 sẽ còn tiếp diễn trong năm 2024. Cụ thể, gần đây World Bank đã hạ mức tăng trưởng trong năm 2024 xuống còn 2,4% so với mức 2,7% được dự báo trước đó. Nguyên nhân là do những tác động trễ của chính sách siết chặt tiền tệ của các ngân hàng trung ương và việc gia tăng điều kiện tín dụng khiến đầu tư suy giảm. Dự báo tăng trưởng năm 2024 thấp hơn nhiều so với mức trung bình hàng năm là 3,8% giai đoạn 2000-2019 và có thể duy trì ở mức đó trong nhiều năm tới chủ yếu do hoạt động sản xuất yếu hơn ở các nền kinh tế tiên tiến.

Triển vọng của Việt Nam cũng phản ánh những bất định gia tăng của nền kinh tế toàn cầu và trong nước. Sau khi đồng loạt hạ dự báo tăng trưởng năm 2023, các định chế tài chính hàng đầu như World Bank, IMF và ADB dự báo tăng trưởng GDP năm 2024 của Việt Nam ở mức 5,5-6,0%. Rủi ro theo hướng suy giảm bao gồm tăng trưởng yếu hơn dự kiến ở các thị trường xuất khẩu chủ lực của Việt Nam, điều kiện huy động tài chính bị thắt chặt, lạm phát trong nước gia tăng, biến đổi khí hậu, bảng cân đối tài sản của khu vực doanh nghiệp, ngân hàng, hộ gia đình đang bộc lộ những yếu kém và khu vực tài chính đang có nguy cơ dễ tổn thương. Tuy vậy, kinh tế Việt Nam sẽ vẫn có cơ hội phục hồi tích cực nếu các chính sách hỗ trợ được ban hành trong năm 2023 sẽ có tác động rõ nét hơn vào nền kinh tế, các động lực về đầu tư tiêu dùng, du lịch và xuất khẩu tiếp tục được thúc đẩy.

Về thị trường dầu mỏ quốc tế

Theo dự báo mới nhất của EIA (tháng 2/2024), giá dầu thô Brent dự kiến sẽ đạt mức bình quân 82 USD/thùng trong năm 2024. Mặc dù có sự gia tăng trong dự trữ dầu thô do nhu cầu suy giảm, tuy nhiên thị trường dầu mỏ dự báo sẽ tiếp tục thắt chặt từ nửa cuối năm 2023 đến hết năm 2024, chủ yếu đến từ việc cắt giảm sản lượng của OPEC+.

Về thị trường vận tải biển quốc tế

Dự báo triển vọng thị trường vận tải hàng lỏng gồm dầu thô, dầu sản phẩm nhìn chung duy trì xu hướng tích cực nhờ sản lượng xuất khẩu khu vực Đại Tây Dương, nhu cầu tiêu thụ Trung Quốc ổn định cũng như làn sóng khởi động tại các nhà máy lọc dầu. Ngoài ra, căng thẳng ở Biển Đỏ/ Vịnh Aden và xung đột Nga-Ukraine tiếp tục là yếu tố hỗ trợ khi quãng đường và thời gian vận chuyển bị kéo dài hơn trong bối cảnh nguồn cung tàu giới hạn, góp phần thúc đẩy giá cước tàu tăng. Tuy nhiên, thị trường vẫn còn tồn tại nhiều rủi ro ảnh hưởng đến triển vọng tăng trưởng do chính sách cắt giảm sản lượng của OPEC+ đến hết năm 2024 và việc giảm công suất hoạt động của các máy lọc dầu.

Thị trường vận chuyển LPG năm 2024 dự báo vẫn khả quan nhưng giá cước giảm so với mức đỉnh cuối năm 2023. Cán cân cung cầu thị trường dự kiến trở lại trạng thái cân bằng khi các yếu tố hỗ trợ trước đó như chênh lệch giá propane giữa Mỹ và châu Á, gián đoạn trên kênh đào Panama dần suy giảm tác động.

Dự báo thị trường vận chuyển hàng rời sẽ có xu hướng phục hồi nhờ cân đối cung cầu tích cực trong năm 2024 nhờ mức sản lượng xuất khẩu khu vực Đại Tây Dương ổn định

cũng như những bất ổn khu vực Biển Đỏ nhưng khó tăng lại mức cao kỷ lục giai đoạn 2021-2022. Triển vọng thị trường sẽ chịu ảnh hưởng đáng kể bởi các rủi ro bao gồm tình trạng bất ổn chính trị và tăng trưởng kinh tế thấp hơn dự báo.

Về tình hình kinh tế và tiêu thụ xăng dầu nội địa

NMLD Dung Quất dự kiến dừng hoạt động bảo dưỡng khoảng 50 ngày trong quý I-II/2024, NMLHD Nghi Sơn dự kiến hoạt động bình thường trong năm 2024. Do đó, công suất hoạt động trung bình của các nhà máy lọc dầu dự kiến sẽ giảm so với năm 2023. Về phía cầu, nhu cầu tiêu thụ nhiên liệu trong nước có thể bị tác động tiêu cực bởi nguy cơ suy giảm đà tăng trưởng kinh tế và lạm phát tiếp tục giữ ở mức cao. Do đó, sản lượng vận chuyển dầu thô, xăng dầu và khí LPG nội địa dự kiến sẽ thấp hơn so với năm 2023.

2. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD

Căn cứ vào dự báo tình hình kinh tế trong nước và thế giới, tình thị trường vận tải biển nêu trên, PVTrans đã xây dựng kế hoạch SXKD năm 2024 như sau:

DVT: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Hợp nhất	Công ty mẹ
1	Tổng doanh thu	8.800,0	2.800,0
2	Lợi nhuận trước thuế	950,0	560,0
3	Lợi nhuận sau thuế	760,0	458,0
4	Nộp NSNN	354,0	211,0

3. Nhiệm vụ trọng tâm

a. Về sản xuất kinh doanh

Tổ chức khai thác tàu phù hợp, đảm bảo vận chuyển an toàn, kịp thời nguyên liệu dầu thô đầu vào, sản phẩm dầu và khí đầu ra của NMLD Dung Quất, NMLHD Nghi Sơn và khách hàng khác theo các hợp đồng ký kết.

Quản lý khai thác an toàn, hiệu quả đội tàu của PVTrans trên thị trường quốc tế.

Quản lý, vận hành, khai thác an toàn và hiệu quả và không để xảy ra sự cố dừng sản xuất tàu FSO PVN Đại Hùng Queen tại mỏ Đại Hùng và giàn CPP cho Idemitsu tại mỏ Sao Vàng Đại Nguyệt.

Duy trì ổn định các hoạt động kinh doanh khác trên cơ sở đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn, kiểm soát chặt chẽ để hạn chế phát sinh công nợ quá hạn.

Đẩy mạnh công tác dự báo thị trường, thường xuyên cập nhật các kịch bản và đề xuất giải pháp sẵn sàng ứng phó với biến động của thị trường bằng các nguồn lực hiện có, bám sát chỉ tiêu mục tiêu, nhiệm vụ được giao để triển khai thực hiện trong bối cảnh bất ổn chính trị và đình trệ kinh tế toàn cầu.

Nỗ lực nâng cao công tác quản trị, đặc biệt quản lý chi phí thông qua việc tối ưu hóa cơ cấu tổ chức, mô hình quản lý, cắt giảm chi phí không cấp bách, đàm phán giãn thời gian thanh toán, giảm giá với các hợp đồng mua hàng hóa dịch vụ đã ký kết.

b. Về đầu tư

Thường xuyên theo dõi, cập nhật dự báo thị trường vận tải, thị trường mua bán tàu để triển khai dự án đầu tư theo kế hoạch đã duyệt phù hợp với nhu cầu thị trường, đảm bảo tiến độ, hiệu quả, đúng quy định pháp luật và quy định của Tổng công ty. Quản lý và cân đối vốn đầy đủ cho các dự án đầu tư và hoạt động thường xuyên của Tổng công ty.

Thực hiện đầu tư góp vốn vào đơn vị thành viên sau khi hoàn thành đầy đủ các thủ tục theo quy định của pháp luật và của Tổng công ty; đảm bảo hiệu quả đầu tư cũng như bảo toàn và phát triển vốn đầu tư tại đơn vị.

Thực hiện đồng bộ các giải pháp để kiểm soát tiến độ dự án, đảm bảo hiệu quả đầu tư và giải ngân vốn đầu tư dự án theo tiến độ được phê duyệt.

c. Về tài chính

Khai thác, sử dụng hiệu quả các tài sản trong toàn Tổng công ty. Bảo toàn và phát triển vốn của các cổ đông, duy trì và nâng cao các chỉ số đảm bảo an toàn hoạt động tài chính của Tổng công ty.

Xây dựng kế hoạch dòng tiền, kế hoạch đầu tư của Công ty mẹ đảm bảo thanh toán đầy đủ, đúng hạn các khoản vay, các dự án đầu tư.

Tiếp tục bám sát cơ quan có thẩm quyền để hoàn thành phương án tăng vốn điều lệ thông qua hình thức chia cổ tức bằng cổ phiếu .

d. Nhiệm vụ khác

Xây dựng và tổ chức triển khai Kế hoạch an toàn, vệ sinh lao động theo quy định tại Luật An toàn, vệ sinh lao động hiện hành.

Tiếp tục tập trung công tác triển khai chuyển đổi số, xây dựng chiến lược tổng thể với việc xác định tầm nhìn số, lộ trình triển khai cụ thể và tích hợp, đồng bộ thông tin/dữ liệu hóa SXKD.

Thực hiện công tác An sinh xã hội, Truyền thông và Văn hóa doanh nghiệp theo đúng các Quy định của pháp luật và quy chế/quy định của Tổng công ty trên cơ sở đảm bảo phù hợp và hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

4. Các giải pháp thực hiện

Tổ chức các khóa đào tạo nội bộ, đào tạo bên ngoài về kiến thức liên quan đến lĩnh vực vận tải biển để củng cố, nâng cao năng lực quản lý tàu, tăng cường công tác giám sát kỹ thuật, có kế hoạch sửa chữa và bảo dưỡng hợp lý nhằm hạn chế thời gian dừng tàu vì yếu tố kỹ thuật. Đảm bảo tổ chức sửa chữa định kỳ các tàu trong thời gian và ngân sách phê duyệt, đảm bảo chất lượng, hiệu quả, đáp ứng yêu cầu khai thác. Quản lý chặt chẽ chi phí sửa chữa, hoàn thiện và rà soát các định mức kinh tế kỹ thuật, đặc biệt là các định mức về tiêu thụ nhiên liệu, vật tư, chi phí sửa chữa nhằm tăng cường tiết giảm chi phí.

Kiểm soát chặt chẽ tình hình tài chính, quản trị dòng tiền đảm bảo ổn định, không để thiếu hụt dòng tiền hoạt động kinh doanh và dòng tiền trả nợ nhằm giảm thiểu rủi ro thanh khoản và rủi ro tài chính. Tăng cường công tác quản trị rủi ro trong hoạt động SXKD của Công ty mẹ và các ĐVTV về khai thác, thị trường, tài chính, sẵn sàng các biện pháp để giảm thiểu các tổn thất có thể xảy ra.

Đa dạng hóa các hình thức huy động vốn để phục vụ đầu tư (vay vốn ngân hàng, ký hợp đồng thuê tàu bareboat có trả trước kèm quyền chọn mua tàu ...), đảm bảo tuân thủ theo đúng quy định của pháp luật.

Tiếp tục thực hiện xây dựng văn hóa doanh nghiệp của PVTrans phù hợp với đặc thù của Tổng công ty theo phương châm hành động “*Đoàn kết – Kỷ cương – Sáng tạo – Hiệu quả*”.

Xin trân trọng cảm ơn./.

TỔNG GIÁM ĐỐC

Nguyễn Duyên Hiếu